

Bijzondere Leerstoel

LEEROMGEVING & -LOOPBANEN

Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel

Jaarverslag 2020

1. Inleiding

Het jaarverslag 2020 beschrijft op hoofdlijnen de voortgang van de tweede termijn van de 'Bijzondere Leerstoel Leeromgeving en Leerloopbanen in het VMBO en MBO'.

Het verslag omvat twee delen, t.w.:

Voortgangsverslag van de activiteiten van de Bijzondere leerstoel in 2020 en Financiële verantwoording / Financieel Jaarverslag 2020.

Beide delen zijn gebaseerd op zowel verslagen van bestuurlijk overleg, tussentijdse rapportages, gegevens uit het voortgangsverslag t.b.v. de subsidiegever, alsmede de financiële gegevens verstrekt door Rabobank Twente Oost.

Zoals reeds in voorgaande verslagen beschreven, is deze tweede termijn mogelijk gemaakt dankzij substantiële bijdragen van een viertal participanten en subsidiebijdragen door NRO (Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek). Deze tweede termijn betreft de periode 2018 t/m 2021. Evenals in de voorgaande periode is de Bijzondere Leerstoel verbonden aan de Open Universiteit te Heerlen. Zoals overeengekomen zal de universiteit voor subsidieverantwoording naar NRO zorgdragen.

De financiële middelen die beschikbaar worden gesteld door Hogeschool Rotterdam, Hogeschool Utrecht, Curio (voorheen ROC West Brabant) en de Stichting Beroepsonderwijs en Bedrijfsleven (SBB), komen ten goede aan de Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel Leeromgeving en -loopbanen, ten einde de Bijzondere Leerstoel optimaal te doen functioneren. De beheerstichting verzorgt met deze middelen alle overige activiteiten ten behoeve van de leerstoel. De bijdragen van de participanten worden ook aangewend om te voorzien in de uitvoeringskosten van de leerstoel en de bekostiging van aanvullend onderzoek (zie besluit en uitvoering).

2. Bestuur en organisatie

De samenstelling van het bestuur van de beheerstichting is in 2020 gewijzigd. Dhr. M. Verschure is toetreden tot het bestuur.

De bestuursleden zijn:

Mw. H.A.G. Roosenburg (voorzitter)
Dhr. J. de Kruijf (secretaris/penningmeester)
Mw. C.M. Rogmans
Dhr. M.A.J. Donckers
Dhr. F.C.P.P. Spierings
Dhr. M. Verschure

3. Onderzoek in opdracht van de beheerstichting

De overeengekomen verbrede taakstelling van de Leerstoel heeft ertoe geleid dat naast loopbaanoriëntatie en –begeleiding (LOB) in de sector onderwijs, ook het onderzoeksgebied Leven Lang Ontwikkelen (LLO) is toegevoegd aan het onderzoeksgebied van de hoogleraar.

De maatschappelijke ontwikkelingen en de ontwikkeling in de visie op blijvende scholing hebben deze uitbreiding wenselijk gemaakt.

Zoals gemeld in voorgaand jaarverslag heeft deze verbreding van de onderzoeksopdracht het bestuur – in overleg met de hoogleraar – doen besluiten om een extra onderzoek te doen uitvoeren.

Het onderzoek is gestart in 2019 en is afgerond in 2020.

De opdracht voor het onderzoek is verstrekt aan mw. dr. Aniek Draaisma. Met begeleiding van de hoogleraar, mw. prof. dr. Marinka Kuijpers is dit interessante onderzoek voltooid. De publicatie is door beheerstichting verspreid onder vertegenwoordigers van zowel bedrijfsleven, onderwijs, als Kamerleden. Tevens heeft de hoogleraar een samenvatting opgesteld en toegezonden aan relaties.

4. Bijeenkomsten (georganiseerd door bestuur)

2020 is gekenmerkt door de gevolgen van en de werkaanpassingen vanweg de corona-maatregelen van de rijksoverheid. Dientengevolge zijn de vergaderingen en bijeenkomsten merendeels digitaal verzorgd.

Ook de werkzaamheden van de hoogleraar zijn hierdoor enerzijds belemmerd en anderzijds anders van vorm en inhoud geworden.

5. Overleg

Bestuur

Het bestuur heeft in 2020 – naast informeel telefonisch overleg – 2 vergaderingen belegd om te overleggen over het beleid van de stichting en besluiten te nemen over de voortgang.

Leerstoelgroep

De leerstoelgroep is 2 x (digitaal) bijeengekomen. De maximale deelname (25 à 30 deelnemers).

De bijeenkomsten van de Leerstoelgroep zijn georganiseerd om participanten en belangstellenden te informeren over de onderzoeken, presentaties en publicaties van de hoogleraar.

Deze groep heeft zich ontwikkeld tot een breed samengesteld en geïnteresseerd gezelschap van deskundigen, die onderzoekopbrengsten bespreekt, met de hoogleraar in inhoudelijk gesprek gaat en haar van gevraagde en ongevraagde adviezen voorziet. Daarnaast heeft de Leerstoelgroep een actieve rol t.b.v. het aanvullend onderzoek van mw. dr. Aniek Draaisma.

De bijeenkomsten van deze groep zijn zeer waardevol, zowel blijkt uit het aantal deelnemers, de diversiteit aan deskundigheid en de adviezen en suggesties voor het onderzoek.

6. Voortgangsverslag (promovendi, activiteiten, publicaties en presentaties)

Toelichting

De wetenschappelijke beoordeling heeft in 2020 plaatsgevonden in de verantwoording van de hoogleraar aan de Open Universiteit en aan de NRO. Met de Decaan van de faculteit

Onderwijswetenschappen van de OU is afgesproken dat in 2021 een curatorium zal plaatsvinden.

Het voorgenomen curatorium in 2020 is uitgesteld vanwege herschikkingen bij de Open Universiteit.

De Open Universiteit heeft geconstateerd dat gezien de constante kwaliteit van de bijzondere leerstoel de vertraagde voorbereiding van het curatorium verantwoord is.

De verantwoording aan het NRO is verwerkt in het jaarverslag 2020.

Zoals reeds vermeld heeft naar aanleiding van besluiten in 2019 verbreding plaats gevonden naar het onderwerp Leven lang Ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief. Er is ingezet op versterking van

inbreng van organisaties om kennis en ervaringen deel te laten uitmaken van loopbaanontwikkeling voor leerlingen/ studenten in de beroepskolom.

Promovendi

Momenteel worden drie promovendi door mij als promotor begeleid:

- Monique Strijk doet onderzoek naar de samenwerking tussen school en ouders op het gebied van de (school)loopbaanontwikkeling van leerlingen op het (v)mbo.
- Femke Bijker doet onderzoek naar de ontwikkeling van vakmanschap in relatie tot de (leer-) loopbanen van studenten op niveau 2 in de beroepsopleidende leerweg (bol) van het mbo.
- Martha McGee doet onderzoek naar de rol van management en HRM in de begeleiding van docenten bij de ontwikkeling en implementatie van loopbaanontwikkeling van studenten.

Onderzoeksprojecten

In 'Onderzoek in opdracht van de beheer stichting' is reeds melding gemaakt van het onderzoek naar een 'Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief'. Dit onderzoek is door de beheerstichting bekostigd uit de bijdragen van de participanten van de Bijzondere leerstoel.

Toelichting op de werkwijze.

De interviews zijn afgenomen door mw. dr. Aniek Draaisma en getranscribeerd door student-assistenten. De transcripties zijn geanalyseerd aan de hand van een codeboom met behulp van het kwalitatieve data-analyseprogramma NVivo 11.

In samenwerking met Aniek Draaisma heeft de hoogleraar het onderzoeksrapport geschreven. Het onderzoeksrapport is gepubliceerd en de onderzoeksresultaten zijn gedeeld middels verspreiding van het onderzoeksrapport en het geven van presentaties.

De verspreiding van het onderzoeksrapport heeft breed plaatsgevonden door toezending naar vertegenwoordigers van onderwijsorganisaties, branche organisaties van werkgevers en van werknemers en naar leden van de vast commissie onderwijs van de Tweede Kamer.

De hoogleraar is in 2020, in samenwerking met andere onderzoekers (Risbo, HVA, Panteia en ECBO actief betrokken bij de voorbereiding en indiening van diverse onderzoeksaanvragen.

In 2020 is een eerste studie afgerond van een onderzoek-leernetwerk bij de Willibrord Stichting in Utrecht. Onder begeleiding van de hoogleraar hebben decanen een kwalitatieve studie uitgevoerd naar de bijdrage van vakdocenten bij LOB. Voor schooljaar 2020/2021 staat een nieuwe studie gepland.

Bijdrage aan wetenschappelijke activiteiten

Bijdragen zijn geleverd aan wetenschappelijke activiteiten d.m.v.:

a. Kennisdeling

Naast kennisdeling in de bijeenkomsten van de Leerstoelgroep-bijeenkomsten, waarbij m.n. onderzoek naar een Leven Lang Ontwikkelen is besproken, heeft ook andere wijze kennisdelen plaats gevonden.

De hoogleraar heeft ook kennisdeling ook gerealiseerd door zitting te nemen in de wetenschappelijke adviesraad van SBB, de adviesraden van het Consortium Beroepsopleiding, Diensten & Producten, het landelijk Expertisepunt LOB en het tijdschrift Begeleidingskunde. Daarnaast maakt de hoogleraar ook deel uit van de 'LOBtafel', een landelijke LOB-groep vanuit beleid, praktijk en wetenschap over de ontwikkelingen in het onderwijs op het gebied van LOB.

Aansluitend kan meegedeeld worden dat mw. prof. dr. Marinka Kuijpers in 2020 ook deel uitmaakt van de jury voor het Tijdschrift-voor-Begeleidingskunde-prijs en feedback heeft gegeven op het werkplan voor de toekomst van de EU organisatie Euroguidance (Nederlands Loopbaankennispunt EU)

Ten slotte. Overzicht geleverde bijdragen aan:

- Overleg met inspectie-ambtenaren VO en MBO over LOB
- Lob-dialogotafel door over professionalisering LOB, georganiseerd vanuit Cinop
- Overleg loopbaankompas via Euroguidance
- Commissie Onderwijsbevoegdheden
- Overleg Learning4life
- Vraag-maar-raak-sessies over LOB
- De procedure LOB-beoordeling van Curio

b. Publicaties

In 2020 zijn de volgende publicaties verschenen:

Kuijpers, M., & Draaisma, A. (2020). Loopbaangericht Leven Lang Ontwikkelen. Economisch en zingevingsperspectief voor nu en de toekomst. Onderzoeksrapport. Heerlen: Bijzondere Leerstoel Leeromgevingen en -loopbanen.

Kuijpers, M. (2020). Wat hebben onze hersenen nodig voor loopbaanontwikkeling. Bij de Les 6 (16) 29.

Kuijpers, M. (2020). LOB in de les. Interviews met leraren VO door het leernetwerk LOB. Utrecht: Willibrord Stichting.

Kuijpers, M. (2020). De moderne loopbaan van leraren. In Van Tartwijk, J., Ietje Pauw, I., Snoek, M. Verdiepend drieluik beroepsbeeld voor de leraar.

Begeleiding van promovendi bij het schrijven van drie artikelen voor wetenschappelijke tijdschriften. Bij een artikel zijn gevraagde 'revisions' aangeleverd. Twee artikelen worden aangeboden om gepubliceerd te worden in 2021.

c. Presentaties

Kuijpers, M. (2020, 9 en 17 december). Webinar Loopbaanbestendig LOB. Samenwerkingsverband Zuidoost Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 7 december). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief. Project Talent als Docent, Stichting IRIS, Heemstede.

Kuijpers, M. (2020, 10 november). Webinar Loopbaanontwikkeling en -begeleiding van leraren in Amsterdam. Project Leraar in Amsterdam, een kleurrijk beroep.

Kuijpers, M. (2020, 5 november). Webinar Het puberbrein en Coronatijd. Zorg coördinatorennetwerk, Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 29 oktober). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief.
Kuijpers, M. (2020, 15 oktober). Webinar LOB in Coronatijd. Sterk VO, Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 6 oktober). Invloed op je eigen loopbaan. VO-raad, Gooiland, Hilversum.

Kuijpers, M. (2020, 6 oktober). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding Artevelde Hogeschool, Gent.

Kuijpers, M. (2020, 5 oktober). Loopbaangericht onderwijs. Calvincollege, Krabbedijke.

Kuijpers, M. (2020, 30 september). Webinar Loopbaangerichte begeleiding. Spirit4you, Den Haag.

Kuijpers, M. (2020, september). Podcast over loopbaancompetenties. Hogeschool van Amsterdam.

Kuijpers, M. (2020, 18 juni). Youngworks. Webinar Pakhuis de Zwijger, Amsterdam.

Kuijpers, M. (2020, 19 mei). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Webinar Spirit4you.

Kuijpers, M. (2020, 18 mei). LOB bij STO voor effectiviteit en duurzaamheid. Webinar Consortium Beroepsonderwijs.

Kuijpers, M. (2020, 20 februari). Trends in LOB. Netwerkbijeenkomst, De Bilt.

Kuijpers, M. (2020, 20 februari). Loopbaanontwikkeling en begeleiding. Symposium Samen kansen creëren-inclusie versnellen; voor jongeren met een ondersteuningsbehoefte op de arbeidsmarkt, Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 13 februari). Hoezo zelf ontwikkelen? LOB voor docenten en managers. NVScongres, Gooiland, Hilversum.

Kuijpers, M. (2020, 4 februari). Loopbaanleren voor docenten. VO-raad symposium Leraar. Antropia, Driebergen.

Kuijpers, M. (2020, 4 februari). Eigen regie in de loopbaan. O&O deelmarkt. Woerden.

Kuijpers, M. (2020, 23 januari). Toekomstgericht onderwijs. Alfa college, Groningen.

Kuijpers, M. (2020, 16 januari). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding in Zeeland, Vlissingen.

3. Financiële verantwoording /Financieel Jaarverslag

Toelichting

Inkomsten

De inkomsten in begrotingsjaar 2019 omvatten:

- Bijdragen participanten
- Subsidiebijdrage NRO*
- Rente inkomsten

Uitgaven

De uitgaven omvatten een beperkt aantal gefactureerde betalingen.

Uitgaven ter bekostiging van de werkzaamheden c.q. aanstelling van de hoogleraar zijn niet opgenomen in het overzicht, daar deze rechtstreeks verzorgd worden door de Open Universiteit vanwege de NRO subsidiegelden. Hoewel deze middelen door het NRO toegekend zijn aan de Beheer Stichting SBLLL, worden deze middelen door NRO rechtstreeks overgemaakt aan de Open Universiteit.

Deze subsidiemiddelen zijn niet vermeld in het RABO bankjaaroverzicht en banktransacties. Ook maken ze geen deel uit van de begrotingsamenstelling.

Algemene reserve

De (positieve) saldi zijn toegevoegd aan de algemene reserve.

Het bestuur heeft in 2019 besloten middelen aan te wenden voor een aanvullend onderzoek gericht op Leven Lang Ontwikkelen.

In 2020 is voornoemd bestuursbesluit m.b.t. besteding middelen voor aanvullend onderzoek en publiciteit verder geëffectueerd.

Besluiten bestuur SBLLL en Open Universiteit inzake afspraken 2^e periode (2018-2021)

6 november 2020 Voorbereiding overleg met Decaan en Financieel directeur Open Universiteit over voortgang c.q. afsluiting Bijzondere Leerstoel.
Overleg zal plaatsvinden in 2021 (met Decaan, mw. D. Joosten-ten Brinke en voormalig Financieel directeur, dhr. J. van de Broek)

Overzicht participanten Bijzondere Leerstoel 2^e termijn

Naam organisatie	participatie overeenkomst
- Stichting Beroepsonderwijs Bedrijfsleven.	2 begrotingsjaren (2020 en 2021)
- Curio (voorheen ROC West Brabant)	4 begrotingsjaren (2017 t/m 2020)
- Hogeschool Rotterdam	4 begrotingsjaren (2018 t/m 2021)
- Hogeschool Utrecht (overeenkomst in 2018)	4 begrotingsjaren (2018 t/m 2021)
- NRO (overeenkomst in 2018)	5 tranches (in 4 jaren, t/m 2021)

Basisgegevens Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel Leeromgeving en -loopbanen

- Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel Leeromgeving en Leerloopbanen.
- Vestigingsplaats: Zeist (met postadres in Ootmarsum)
- Kantoorhoudend: Zeister Eng 48, 3704HZ ZEIST
- Adres: Stichting BBLLL, Postbus 59, 7630 AB Ootmarsum.
- Startdatum stichting: 17-2-2012
- Datum herziening Statuten (inclusief wijziging naam): 13-6-2018
- Notaris: Woortmann Notarissen te Zeist
- Belastingdienst. BTW vrijstelling onder fiscaal nr. 851335949
- ANBI Verklaring onder dossier nr.: 82008

- Kamer van Koophandel nr. 54517613 en RSIN nr. 851335949
- Bankrekening RABO Bank. Te naamstelling: Stichting BLLLL in het vmbo, Postbus 59, 7630 AB Ootmarsum:
Bankrekening NL22 RABO 0330 7689 80
Sparrekening NL17 RABO 3494 8546 53.

Banksaldi 2020 (op basis van jaaroverzicht 2020, RABO bank Twente Oost)

	<u>Saldo 1 januari 2020</u>	<u>Saldo 31 december 2020</u>
- rekening nr. NL22 RABO 0330 7689 80	: € 6.361,48	€ 10.624,25
- spaarrek.nr. NL17 RABO 3494 8546 53	: € 34.549,18	€ 49.553,79
(Ontvangen rente in 2020 - onderdeel van het saldo 31-12-2020 - € 4,61)		

Toelichting de realisatie van de begroting 2020

Baten/Inkomsten

De realisatie van de begroting 2020 toont een afwijkend patroon. De begrootte bijdragen van Hogeschool Utrecht en Curio voor 2019 zijn gefactureerd en ontvangen in 2020.

SBB heeft – na betaling 1^e toezegging in december 2019 – in 2020 geen factuur ontvangen.

In 2021 is de factuur voor de 2^e termijn verzonden.

Lasten/Uitgaven

Toelichting

1. In 2020 zijn nog 4 facturen t.l.v. begrotingsjaar 2019 uitbetaald (totaal € 11.282,62 *);
2. Bij het opstellen van het financieel jaarverslag 2020 blijken in 2021 nog 2 facturen t.l.v. begroting 2020 te zijn ontvangen. Totaalbedrag € 1.482,66. **);
Deze facturen zullen verantwoord worden in het financieel jaarverslag 2021;
3. De kosten voor de post ‘extra onderzoek’ zijn lager dan begroot.
De kosten komen ten laste van begrotingsjaren 2019 en 2020;
4. Reiskosten en kosten Leerstoelgroep zijn lager dan begroot vanwege corona-beperkingen;
5. ‘Onvoorzien’ is in dit begrotingsjaar niet gebruikt;
6. Kosten Open Universiteit vormen geen onderdeel van dit begrotingsoverzicht (conform afspraak rechtstreeks vergoed via NRO subsidie).
NRO subsidie wordt in de periode 2018 t/m 2021 beschikbaar gesteld in 5 tranches van € 20.000 (i.p.v. 4 tranches van € 25.000);
7. Het saldo 2020 (€ 19.467,38) is toegevoegd aan de alg. reserve (*voorstel*).

Samenvatting begroting en realisatie baten/Inkomsten m.b.t. 2020 in €

Participanten	Begroting baten/inkomsten	Realisatie baten/inkomsten
Ontvangen rente		4,61
Bijdragen Participanten - Hogeschool Rotterdam - Hogeschool Utrecht (2 x) - ROC West Brabant (2 x) - SBB	56.000,00	50.000,00 Creditnota HU. 122,25 Factuur SBB: niet verzonden
<i>Subsidie bijdrage NRO (naar OU)</i>	<i>5 tranches in periode 2018-2021</i>	<i>5 tranches in periode 2018-2021</i>
Totaal <i>(zonder NRO subsidie. Betaald aan OU)</i>	56.000,00	50.126,86

Samenvatting begroting en realisatie Lasten/Uitgaven m.b.t. 2020 in €

Lasten/Uitgaven	Begroting uitgaven	Realisatie begroting uitgaven <i>(incl. nagekomen uit 2019)</i>
Bankkosten	200,00	222,70 * <i>(incl. 18,10)</i>
Verzekering (Interpolis)	400,00	381,00
Web-beheer en onderhoud	7.000,00	5.856,30 * <i>(incl. 1.464,10)</i>
Reis + verblijf bestuursleden	700,00	331,85
Onderzoek & presentatie	30.000,00	23.745,77 * <i>(incl. 14,90)</i>
Leerstoelgroep	300,00	121,86
Onvoorzien	1.000,00	0,00
Facturen uit 2019	11.268,02	Zie *
Totaal	50.868,02	30.659,48 * <i>(incl. 11.282,62)</i>

* Zie ook bijlage 2. Betaling van facturen 2019 ontvangen in 2020

begrotingssaldo 31 december 2020: € 19.467,38

Bijlagen

1. Financieel Jaaroverzicht 2020 verstrekt door Rabobank Twente Oost (bijlage 1)
2. Transactie overzicht (betalingen) in 2020 (bijlage 2).
(Overzichten RABO bank spaar- en rekening courant worden op verzoek toegezonden).
3. Begroting & realisatie 2020 (bijlage 3).
4. Begrotingsvoorstel 2021