

Bijzondere Leerstoel

LEEROMGEVING & -LOOPBANEN

Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel

Jaarverslag 2021

Inleiding

Het jaarverslag 2021 beschrijft op hoofdlijnen de afronding van de tweede termijn en de voorbereiding van de continuering in een derde termijn van de 'Bijzondere Leerstoel Leermgeving en Leerloopbanen'.

Het verslag omvat drie delen, t.w.:

- 1 Voortgangsverslag (van de activiteiten van de Bijzondere leerstoel in 2021)**
- 2 Voorbereiding continuering in een volgende termijn**
- 3 Financiële verantwoording / Financieel Jaarverslag 2020**

1 Voortgangsverslag

Het gehele verslag is gebaseerd op zowel verslagen van bestuurlijk overleg, gespreksverslagen en de gesloten overeenkomst, alsmede de financiële gegevens verstrekt door Rabobank Twente Oost.

De huidige –tweede- termijn eindigt 31 december 2021. Deze termijn is mogelijk gemaakt dankzij substantiële bijdragen van een viertal participanten en subsidiebijdragen door NRO (Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek). Evenals in de voorgaande periode is de Bijzondere Leerstoel verbonden aan de Open Universiteit te Heerlen. Zoals overeengekomen zal de universiteit voor subsidieverantwoording naar NRO verzorgen.

De continuering van de Bijzondere Leerstoel is onderzocht op noodzaak, beschikbaarheid van de hoogleraar en de belangstelling van de Open Universiteit. Continuering wordt hierna volgend afzonderlijk beschreven in het hoofdstuk 'Voorbereiding continuering in een volgende termijn'.

De Bijzondere Leerstoel is ook in 2021 bekostigd vanuit de middelen die voor de gehele tweede termijn beschikbaar zijn gesteld dankzij de subsidie van NRO en de bijdragen van Hogeschool Rotterdam, Hogeschool Utrecht, ROC Curio en de Stichting Beroepsonderwijs en Bedrijfsleven (SBB). De beheerstichting ontvangt en beheert deze middelen, met uitzondering van de NRO subsidie middelen. De NRO subsidie wordt rechtstreeks overgemaakt aan de Open Universiteit.

1.1. Bestuur en organisatie

De samenstelling van het bestuur van de beheerstichting is in 2021 niet gewijzigd.

De bestuursleden zijn:

Mw. H.A.G. Roosenburg (voorzitter)
Dhr. J. de Kruijf (secretaris/penningmeester)
Mw. C.M. Rogmans
Dhr. M.A.J. Donckers
Dhr. F.C.P.P. Spierings
Dhr. M. Verschure

1.2. Bijeenkomsten

Ook het jaar 2021 is gekenmerkt door de beperkende maatregelen vanwege corona. In ernstiger mate dan in het voorgaande jaar, hebben de overheidsmaatregelen fysieke ontmoetingen, zoals bestuursvergaderingen, bijeenkomsten van de Leerstoelgroep verhinderd. De bijeenkomsten in 2021 zijn allen digitaal verzorgd met behulp van Teams of Zoom.

Ook de werkzaamheden van de hoogleraar zijn hierdoor enerzijds belemmerd en anderzijds anders van vorm en inhoud geworden.

a. Bestuur

Het bestuur heeft in 2021 – naast informeel telefonisch overleg – 2 vergaderingen belegd om te overleggen over het beleid van de stichting en besluiten te nemen met betrekking tot de continuering in een volgende periode.

Bestuursvergaderingen: 30 maart 2021 en 24 september 2021

b. Leerstoelgroep

De twee bijeenkomsten van de leerstoelgroep zijn in 2021 vanwege de corona beperkingen niet gehouden.

1.3. Activiteiten (o.a. promovendi, activiteiten, publicaties en presentaties)

Curatorium

De wetenschappelijke beoordeling heeft in 2021 plaatsgevonden in de verantwoording van de hoogleraar aan de Open Universiteit en aan het NRO. Tevens heeft in 2021 een curatorium plaatsgevonden.

De verantwoording aan het NRO is ook in 2021 verzorgd door de Open Universiteit.

Promovendi

De bijzonder hoogleraar – mw. prof. dr. Marinka Kuijpers – begeleidde als promotor in 2021 drie promovendi:

- Monique Strijk doet onderzoek naar de samenwerking tussen school en ouders op het gebied van de (school)loopbaanontwikkeling van leerlingen op het (v)mbo.
- Martha McGee doet onderzoek naar de rol van management en HRM in de begeleiding van docenten bij de ontwikkeling en implementatie van loopbaanontwikkeling van studenten.
- Femke Bijker, promovenda bij de RUG en begeleid door de hoogleraar Zij is in 2021 gestopt met haar promotie-onderzoek.

Onderzoeksprojecten

Na voltooiing van het onderzoek naar een Leven Lang Ontwikkelen vanuit Loopbaanperspectief in 2020 (bekostigd door de beheerstichting) is het onderzoeksrapport in 2021 verder verspreid en op diverse -digitale- bijeenkomsten nader besproken. Aansluitend op voornoemd onderzoek is in

samenwerking met Noloc het boekje 'Leiding geven aan Leven Lang Ontwikkelen' met aanbevelingen voor begeleiders gepubliceerd.

In 2021 heeft de hoogleraar bijgedragen aan vier onderzoeksaanvragen: Eén voor evaluatie van LOB en burgerschap, samen met Aniek Draaisma. Met Panteia en Ockham IPS is een onderzoeksvoorstel ingediend op het gebied van skills. Tevens is in deze combinatie een onderzoeksaanvraag ingediend over de evaluatie van Leerwerkloketten. Een vierde onderzoeksvoorstel is uitgewerkt met Panteia, Plato, ECBO, de RUG en OU over leven lang leren, waarbij twee promovendi begeleid kunnen worden door Judith Semeijn en Marinka Kuijpers.

Bijdrage van de bijzonder hoogleraar aan wetenschappelijke activiteiten (2020-2021)

- Lid van de promotiecommissie van Lisa Boonk, Open Universiteit.
- Lid van de promotiecommissie van Monique Engelbertink, Universiteit Twente.
- Lid van de promotiecommissie van Xinglin Jin, Rijksuniversiteit Leiden.
- Review British Journal of Guidance and Counselling.
- Review Pedagogische Studiën.
- Lid van de NRO adviescommissie voor de evaluatie beleidsinterventies in het mbo.
- Betrokken bij pre-promotietraject van HU, OU en ECBO, onderdeel van de beoordelingscommissie onderzoeksvorstellen.
- Bijdrage aan onderzoek van Bouke Hofman student Toegepaste Psychologie aan de NTI en Pieter Baay, CINOP, over onderzoeksvoorstel ZonMW kansen gelijkheid.
- Ondersteuning bij promotieplannen van Ruud Teuteling, Marijn Neuman en Els Dillerop.
- Lid van de begeleidingscommissie onderzoek ondersteuning van optimale studieloopbaankeuzes met als opdrachtgever Instituut Gak.

Kennisdeling

Leerstoelgroep-bijeenkomsten zijn in 2021 niet doorgegaan. De beperkende maatregelen maakten bijeenkomsten met een fysieke aanwezigheid niet mogelijk en een digitaal overleg is als niet opportuun beschouwd.

Kennisdeling heeft wel op andere wijze plaatsgevonden, doordat de hoogleraar zitting heeft genomen in de wetenschappelijke adviesraad van SBB, de adviesraden van het Consortium Beroepsonderwijs, Diensten & Producten, het landelijk Expertisepunt LOB en het tijdschrift Begeleidingskunde. Daarnaast maakte zij deel uit van de 'LOB-tafel', een landelijke LOB-groep vanuit beleid, praktijk en wetenschap over de ontwikkelingen in het onderwijs op het gebied van LOB.

Tevens is in 2021 bijgedragen aan kennisdeling door:

- Podcast en masterclass strategisch HRM voor de PO-raad .
- advies voor de positie van LOB in het Curriculum voor curriculum.nu, Ministerie OCW.
- bijdrage aan Learn4Live, Learning cities.
- advies SER over LLO.
- advies SCP over LLO.
- advies over het kiezen van techniek door migranten jongeren, SER en Ministerie SZW.
- gastles HVA lerarenopleiding techniek over LOB.
- ontwikkelen van +app voor de VO-raad om leraren hun loopbaancompetenties te laten ontwikkelen en voor managers om deze ontwikkeling te begeleiden.

Publicaties 2021

- Kuijpers, M., & Draaisma, A. (2021). *Leiding geven aan Leven Lang Ontwikkelen*. Heerlen: Bijzondere Leerstoel Leeromgevingen en -loopbanen.
- Van Dinteren, R. & Kuijpers, M. (in druk). Leiding voor ontwikkeling. *Loopbaanvisie*.
- Kuijpers, M. (2021). Uitgangspunt is eigen regie (column). *Bij de Les* 6(16) 29.
- Klercks, J. (2021). <https://epale.ec.europa.eu/nl/blog/loopbaangericht-leven-lang-ontwikkelen-lezenswaardig-onderzoek>.
- De Lange, J. (2021). <https://www.onderwijscommunity.nl/2021/05/llo-wie-zijn-leervraaghelderdefinieert-staat-sterker-in-het-leven/>.
- De Lange, J. (2021). <https://hrcommunity.nl/2021/04/08/wie-een-heldere-leervraag-definieertstaat-sterker-in-het-leven/>.
- SER (2021) <https://www.ser.nl/nl/thema/leven-lang-ontwikkelen/publicaties/persoonlijkdrijfveren-llo>.
- SER (2021) <https://www.ser.nl/nl/actueel/Kalender/llo-loopbaanperspectief>.

Begeleiding van promovendi bij het schrijven van drie artikelen voor wetenschappelijke tijdschriften. Bij een artikel zijn gevraagde 'revisions' aangeleverd. Twee artikelen zijn aangeboden voor publicatie.

Presentaties

- Loopbaanperspectieven voor leraren. Webinar VO-raad.
- Het belang van LOB in het mbo. Webinar Scalda college.
- LOB bij STO voor effectiviteit en duurzaamheid. Webinar.
- Leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. Faculteit Onderwijswetenschappen, Open Universiteit.
- Leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. Ontwikkeling telt Festival.
- Leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. Webinar.
- Leven lang ontwikkelen. Lab 2-daagse, Consortium Beroepsonderwijs.
- Leven lang ontwikkelen. Lab 2-daagse, Consortium Beroepsonderwijs.
- Loopbaangerichte begeleiding. Webinar Hogeschool van Amsterdam.
- LOB in coronatijd, Webinar.
- Leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. Webinar HR, PO-raad.

Conclusie

Ondanks de beperkingen en belemmeringen waar ieder in 2021 mee geconfronteerd werd, is het overzicht aan begeleidingsactiviteiten, publicaties en presentaties van de bijzonder hoogleraar, mw. prof. dr. Marinka Kuijpers omvangrijk gebleken en spreekt het bestuur van de beheerstichting hiervoor zijn waardering uit.

2. Voorbereiding continuering in een volgende termijn . V

Het laatste jaar van de tweede termijn (2017-2021) heeft ook in het teken gestaan van afweging van de noodzakelijkheid en de mogelijkheden van continuïteit.

De continuering van de Bijzondere Leerstoel is door het bestuur van de beheerstichting besproken op de aspecten:

- noodzaak om LOB en LLO wetenschappelijk te doen ondersteunen door specifieke leerstoel, i.c. een bijzondere leerstoel;
- de beschikbaarheid en wensen van de hoogleraar (mw. prof. dr. Marinka Kuijpers);
- de belangstelling en mogelijkheden van de Open Universiteit om de bijzondere leerstoel nog een
- termijn van vier opeenvolgende jaren te ondersteunen;
- de beschikbaarheid van financiële middelen om de leerstoel in de huidige betrekkingssomvang en op dezelfde wijze gefaciliteerd in stand te houden.

Uitvoerig intern overleg, gesprekken met de hoogleraar en afwegingen met betrekking tot de landelijke ontwikkelingen van LOB en LLO zijn bij de afweging betrokken. Bij de afweging hebben zowel ontwikkelingen in onderwijs en bedrijfsleven, als maatschappelijke noodzaak en beleidsverwachtingen van en door de rijksoverheid een rol gespeeld.

Het bestuur is tot de volgende conclusie gekomen:

De noodzaak van continuïteit is door alle partijen onderkend, t.w. door de huidige participanten, de Open Universiteit en NRO (m.n. het ministerie van OC&W als beschikbaar besteller van de middelen aan NRO). Ook observaties van behoeften in het onderwijsveld, het bedrijfsleven en de breed gedragen wens van verdere vormgeving van leven lang ontwikkelen hebben het bestuur doen besluiten om continuering na te streven.

Gezien belang en de noodzaak van continuïteit over een langere periode dan vier jaar, is door het bestuur van de beheerstichting en een aantal participanten zelfs gepleit voor een reguliere leerstoel die structureel verbonden is aan een universiteit.

Onder andere procedurele aspecten en tijdsdruk (naast de wens van de hoogleraar) heeft het bestuur toch doen besluiten – zoals voornoemd – te streven naar continuering van de bijzondere leerstoel voor de periode van vier opeenvolgende jaren.

Ten einde een volgende termijn van de bijzondere leerstoel voor vier jaren mogelijk te maken is overleg gevoerd met zowel de ministeries van OC&W en SWZ, als de Open Universiteit.

Na uitvoerige besprekingen is overeenstemming bereikt over de financiering (overheidsbijdrage via NRO) de aanstellingsomvang van de hoogleraar (0,4 fte, conform voorgaande termijnen) en de relatie beheerstichting en Open universiteit.

Het ministerie van OC&W heeft 29 juli 2021 de beschikking doen uitgaan, waarbij € 100.000 beschikbaar gesteld wordt als cofinancieringsbedrag (als bijlage toegevoegd). De Open Universiteit heeft besloten om door het beschikbaar stellen van aanvullende middelen de bijzondere leerstoel voor de termijn van vier jaar (2022-2025) contractueel mogelijk te maken. Het contract met de Open Universiteit is afgesloten op 22 december 2021. (als bijlage toegevoegd).

Bijzondere Leerstoel

LEEROMGEVING & -LOOPBANEN

3. Financiële verantwoording / Financieel Jaarverslag 2021

Toelichting

Inkomsten

De inkomsten in begrotingsjaar 2021 omvatten:

- Subsidiebijdrage NRO
- Rente inkomsten
- Nagekomen bijdrage participanten (betreft bijdrage Hogeschool Utrecht)

Uitgaven

De uitgaven omvatten een beperkt aantal gefactureerde betalingen, m.n. webbeheer, bank- en verzekeringskosten. Uitgaven ter bekostiging van de werkzaamheden c.q. aanstelling van de hoogleraar zijn - vanwege de toegekende NRO-middelen - niet meer opgenomen in het overzicht, daar deze betaald worden door de Open Universiteit. Hoewel deze middelen door het NRO toegekend zijn aan de Beheer Stichting SBLL, is overeengekomen dat deze middelen door NRO rechtstreeks worden overgemaakt naar de Open Universiteit.

Deze subsidie-middelen zijn niet vermeld in het RABO bankjaaroverzicht en banktransacties. Ook maken ze geen deel uit van de begrotingssamenstelling.

Algemene reserve

De (positieve) saldi zijn toegevoegd aan de algemene reserve.

Besluiten bestuur SBLL m.b.t. besteding alg. reserve

24 september 2021 Alg. reserve wordt aangewend voor activiteiten in de volgende termijn (2022-2025). In overleg met de Open Universiteit en de hoogleraar zullen voorstellen ontwikkeld worden die de bijzondere leerstoel versterken (o.a. steun promovendi).

Overzicht participanten Bijzondere Leerstoel 2^e termijn

Naam organisatie	participatie overeenkomst
- Stichting Beroepsonderwijs Bedrijfsleven.	2 begrotingsjaren (2020 en 2021)
- Curio (voorheen ROC West Brabant)	4 begrotingsjaren (2017 t/m 2020)
- Hogeschool Rotterdam	4 begrotingsjaren (2018 t/m 2021)
- Hogeschool Utrecht (overeenkomst in 2018)	4 begrotingsjaren (2018 t/m 2021)
- NRO (overeenkomst in 2018)	5 tranches (in 4 jaren, t/m 2021)

Basisgegevens Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel Leeromgeving en -loopbanen

- Stichting Beheer Bijzondere Leerstoel Leeromgeving en Leerloopbanen.
- Vestigingsplaats: Zeist (met postadres in Ootmarsum)
- Kantoorhoudend: Zeister Eng 48, 3704HZ ZEIST
- Adres: Stichting BBLLL, Postbus 59, 7630 AB Ootmarsum.
- Startdatum stichting: 17-2-2012 Datum herziening Statuten (incl. wijziging naam): 13-6-2018
- Notaris: Woortmann Notarissen te Zeist
- Belastingdienst. BTW vrijstelling onder fiscaal nr. 851335949
- ANBI Verklaring onder dossier nr.: 82008
- Kamer van Koophandel nr. 54517613 en RSIN nr. 851335949
- Bankrekening RABO Bank. Te naamstelling: Stichting BBLLL in het vmbo, Postbus 59, 7630 AB Ootmarsum:
Bankrekening NL22 RABO 0330 7689 80 Spaarrekening NL17 RABO 3494 8546 53.

Banksaldi 2021 (op basis van jaaroverzicht 2021, RABO bank Twente Oost)

	<u>Saldo 1 januari 2021</u>	<u>Saldo 31 december 2021</u>
- rekening nr. NL22 RABO 0330 7689 80	: € 10.824,25	€ 17.915,63
- spaarrek.nr. NL17 RABO 3494 8546 53	: € 49.553,79	€ 59.557,99

(Ontvangen rente in 2021, onderdeel van het saldo 31-12-2021 = € 4,20)

Beschikbaar per 1-1-2022: € 77.473.62

Toelichting de realisatie van de begroting 2021

Ontvangen inkomsten en betalingen worden verwerkt op bankrekening eindigend ...80

Op de spaarrekening ... 53 hebben in 2021 slechts de slechts beperkte mutaties plaatsgevonden: ontvangen rente en overboekingen van rekeningcourant van ontvangen bijdragen participanten

Baten/Inkomsten

1. Bijdrage SBB, Hogeschool Rotterdam;
2. Bijdrage Hogeschool Utrecht (correspondentie betreffende deze bijdrage is vermeld in notulen bestuursvergadering en in afzonderlijke mailwisseling);
3. Subsidie NRO niet vermeld (rechtstreeks door NRO overgemaakt naar Open Universiteit.

Lasten/Uitgaven

1. In 2021 zijn nog 2 facturen t.l.v. begrotingsjaar 2020 uitbetaald (totaal € 1.482,66)
De facturen betreffen webbeheer (Pessers) en bankkosten (RABO);
2. In boekingsjaar 2021 is een factuur ontvangen van Enco Communicatie B.V. (€ 617,10)
Het betreft een factuur over contractuele hostingswerkzaamheden in 2020;
Het bedrijf bleek de facturering te zijn 'vergeten' en heeft deze na gezonden in april 2021);
3. Kosten Leerstoelgroep zijn vanwege corona niet gemaakt;
4. 'Onvoorzien/overig' is in dit begrotingsjaar gebruikt voor een factuur van de KvK;
5. Kosten Open Universiteit vormen geen onderdeel van dit begrotingsoverzicht (conform afspraak rechtstreeks vergoed via NRO subsidie).
NRO subsidie wordt in de periode 2018 t/m 2021 beschikbaar gesteld in 5 tranches van € 20.000 (i.p.v. 4 tranches van € 25.000);
6. Het saldo 2021 (€ 2.091,08) is toegevoegd aan de alg. reserve.

Samenvatting begroting en realisatie baten/Inkomsten m.b.t. 2021 in €

Participanten	Begroting baten/inkomsten	Realisatie baten/inkomsten
Ontvangen rente		4,20
Bijdragen Participanten	26.000,00	26.000,00
- Hogeschool Rotterdam	(10.000)	
- Hogeschool Utrecht	(10.000)	
- SBB	(6.000)	
- ROC West Brabant	Bijdrage ontvangen in 2020	
<i>Subsidie bijdrage NRO (naar OU)</i>	<i>5 tranches in periode 2018-2021</i>	<i>5 tranches in periode 2018-2021</i>
Totaal <i>(zonder NRO subsidie. Betaald aan OU)</i>	26.000,00	26.004,20

Samenvatting begroting en realisatie Lasten/Uitgaven m.b.t. 2021 in €

Lasten/Uitgaven	Begroting uitgaven	Realisatie begroting uitgaven <i>(incl. nagekomen uit 2020)</i>
Bankkosten	250,00	213,01
Verzekering (Interpolis)	400,00	387,36
Website beheer	7.000,00	7.320,50
Hostingskosten	650,00	617,10
Reis + verblijf bestuursleden	400,00	353,70
Leerstoelgroep	300,00	0,00
Onvoorzien	1.000,00	16,95
Facturen uit 2020	1.000,00	(1.482,66)
Totaal	11.000,00	8.908,62

begrotingssaldo 31 december 2021: € 2.091,08

Samenvatting

- beschikbaar per 1 januari 2022	€ 60.378,04 (zie jaaroverzicht 2021 RABO Bank)
- ontvangen bijdragen en rente	- 26.004,20

Totaal beschikbaar in 2021	€ 86.382,24
- uitgaven in 2021	€ 8.908,62
Totaal beschikbaar per 31 december	€ 77.473.62 (zie ook Jaaroverzicht 2021 RABO Bank)